



## La SCIC B323

### La coopérative étudiante au service de l'ESS

<https://www.facebook.com/scicB323/>



**Statut :** SCIC SAS

**Date de création :** mars 2016

**Implantation :** Université de Poitiers

**Adossement :** Master Droit et développement de l'ESS

**Fonctionnement :** semestriel (septembre-février) de septembre 2016 à septembre 2020 ; mise en sommeil suite à la suppression du master en septembre 2020

**Participants étudiants :** 12 à 17 M2 par an

**Autres sociétaires :** 10 en mars 2016 ; 76 en septembre 2020

**Activités :** prestations de conseil-étude et d'accompagnement d'évènementiel pour des structures de l'ESS ou des services ESS de collectivités publiques

**Capital social :** 3250€ en 2020

**Chiffre d'affaires :** 6500€ à 9500€ par an

#### 1. Objectifs généraux du projet

La SCIC est un outil pédagogique innovant combinant professionnalisation par la mise en situation, promotion de l'entrepreneuriat collectif et partenariat entre université et ESS.

La SCIC B323 met en œuvre le triptyque agir/comprendre/réussir dans un cadre d'économie sociale et solidaire. Par la mise en situation dans une « entreprise réelle », les étudiants développent leurs capacités d'organisation et de priorisation des tâches, d'autonomie, d'initiative et de créativité, de respect des délais et de gestion du stress, d'adaptation de leurs connaissances au terrain et d'articulation valeurs et actions. Ils exercent leur sens des responsabilités individuelles et collectives. Ils expérimentent leur fiabilité, le respect des règles du travail en équipe, la prise de recul et leur esprit critique. Ils mettent en œuvre une gestion financière adéquate et utilisent divers outils de communication d'entreprise.

#### 2. Ancrage territorial, partenarial et pédagogique

Les producteurs de la SCIC sont les étudiants du M2 DDESS, diplôme intégré dans la filière AES de l'UFR de Droit. Leurs actions au sein de la SCIC sont en lien avec les enseignements du diplôme, plus particulièrement ceux de Droit et fiscalité des sociétés coopératives, de Gouvernance en ESS, d'Outils numériques de coopération, de Méthodologie de gestion de projet, de valorisation et communication externe, de Gestion financière en ESS. Les actions des étudiants au sein de la SCIC donnent lieu à des notes participant à la validation du diplôme

Cette SCIC constitue également un lieu de rencontre entre le milieu universitaire (enseignants-chercheurs et étudiants) et les acteurs locaux et régionaux de l'ESS, de statuts et d'activités diverses. Les partenariats peuvent concerner trois dimensions (non exclusives l'une de l'autre) : l'entrée au capital de la SCIC et la participation à la gouvernance ; les commandes de prestations adressées aux étudiants ; les interventions d'accompagnement au fonctionnement de la coopérative ou aux prestations dans le M2.

A noter que la SCIC B323 est juridiquement et financièrement autonome de l'Université puisque l'Université n'en est pas sociétaire.

### **3. Le modèle économique**

Les prestations longues (de type enquêtes et analyses, recherche-actions, diagnostics territoriaux, plaidoyers, développement de projets...) et courtes (organisation d'événements, compte-rendus de colloques...) sont réalisées par groupe de 3 à 6 étudiants et sont facturées en fonction du nombre d'heures étudiantes nécessaires à leur réalisation.

Les recettes dégagées servent à couvrir les frais opérationnels de la SCIC (frais juridiques, fiscaux, financiers et assurantiels liés au statut de société enregistrée au RCS) et à financer des projets collectifs des étudiants (voyages d'études, présence sur des forums, des colloques, des événements professionnels...).

### **4. Le modèle de gouvernance**

En tant que SCIC, la gouvernance multi-sociétaire est structurée en quatre collèges d'associés : les étudiants producteurs en formation dans le M2 (12 à 15 selon les années), les acteurs de l'ESS partenaires (7 : CRESS Nouvelle Aquitaine, URSCOP Poitou-Charentes, Fédération régionale des MJC, Radio Pulsar, MGEN, CAE ACEASCOPE et France Active Poitou Charentes), les formateurs du master (12 enseignants universitaires et intervenants professionnels) et les soutiens, personnes physiques (48, notamment des anciens diplômés du Master) et morale (1 association étudiante).

De plus, la forme choisie, la Société par Actions Simplifiée (SAS), a permis de concevoir une organisation de la gouvernance de type holacratique, reposant sur l'intelligence collective, l'auto-organisation et la prise disséminée de décisions. Les statuts n'ont prévu ni conseil d'administration, ni bureau. L'organe central est l'AG (deux par an), qui élit un Président dont la fonction est uniquement représentative. Les statuts prévoient uniquement une commission de coordination (de 5 à 8 membres), non décisionnaire.

### **5. Eléments de bilan**

Au cours de ses quatre années de fonctionnement (2016-2020), la SCIC B323 a impliqué 64 étudiants. Une trentaine de prestations, de courte ou de longue durée, ont été réalisées pour des commanditaires comme la MGEN, la CRESS, le journal Alternatives économiques, la Mairie de Poitiers, la coopérative de consommateurs Coop Atlantique, l'URSCOP Poitou-Charentes, le Réseau Inter-universitaire de l'ESS, l'Union nationale des Maisons Familiales rurales, un Centre socio-culturel, un collectif de SIAE, un salon de beauté solidaire ...

Le chiffre d'affaires cumulé de ces prestations a dépassé 25 000€, ce qui a permis de financer notamment 12 déplacements de groupe en France et à l'étranger (comme la participation au Forum international de l'ESS à Marrakech en 2017, au Global Social Economy Forum de Bilbao en 2018, aux Forums nationaux de l'ESS à Niort, des voyages d'étude en Limousin et au Pays Basque...).

En mai et juin 2020, une enquête réalisée auprès des 4 promotions du master DDESS ayant participé à la SCIC B323, a mis en évidence ses apports en termes de prise de décision collective, de travail collaboratif, de relations humaines, de compréhension de l'écosystème de l'ESS, de mise en œuvre de la gouvernance démocratique, d'autonomie, d'organisation personnelle, de respect des délais, de prise d'initiative et de responsabilité.

### **6. Perspectives**

La SCIC B323 est mise en sommeil en septembre 2020 du fait de la disparition du master. Elle pourrait être transformée pour servir de support à un nouveau projet de coopérative expérientielle ouverte à des étudiants volontaires originaires de divers diplômes, voire de diverses universités, réalisant des prestations similaires à celles de la B323, avec validation d'un semestre universitaire.

Cette expérience de la SCIC B323 a déjà inspiré la création d'une coopérative éphémère d'activités à l'université Paris 8 (Coop en 8), d'une SCIC à l'université de Montpellier (Universcic) et à l'IEP de Bordeaux (ACC'ESS). Ce type d'expérience coopérative intéresse aussi actuellement les universités de Rennes 2, la Rochelle et de Haute Alsace. Un groupe interuniversitaire de réflexion sur ces coopératives étudiantes à visée pédagogique est en cours de constitution.